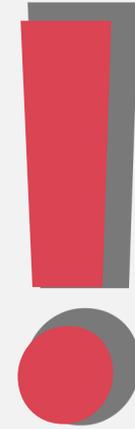


O QUE ACONTECE
quando limitamos o
work in progress



Mary Provinciatto
TDC Floripa 2019



Oi, eu sou a Mary :)



@maryprovinc

maryprovinciatto.com



redhat.

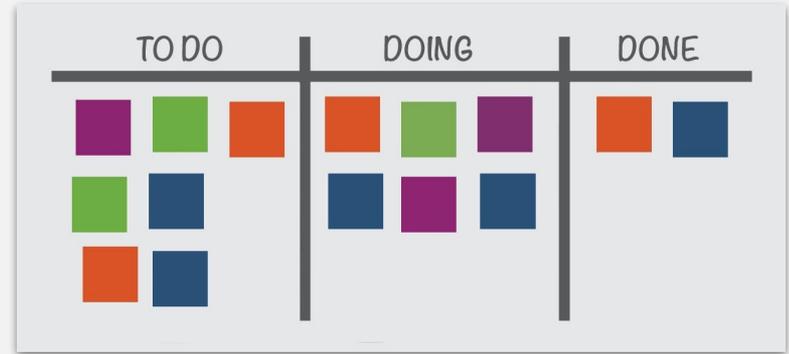




***ALGUNS CONCEITOS
BÁSICOS***

[O que é kanban?

- Década de 40: pós 2ª guerra mundial
- Sistema Toyota de Produção
- kanban: **sinalização visual**
 - Kan: visual
 - Ban: cartão
- Benefício: **melhorar a comunicação**
- Não podemos chegar onde queremos sem primeiro saber onde estamos



[O que é *WIP limit*?

- *WIP: work in progress*
- **Restrição fixa** para limitar o total de trabalho em andamento
- Normalmente é utilizado por times para determinar quantos cards podem estar ao mesmo tempo em determinada etapa do fluxo de trabalho
- "O board da equipe tem *WIP limit* de 5 cards"
- Importante: o fluxo deve ser **contínuo**

[O que é Lead Time e Cycle Time?

- Quanto tempo o trabalho leva para passar pelo fluxo de valor (sistema Kanban)
- Ajudam a identificar tendências
- **Lead time**: tempo total que o trabalho leva para percorrer todo o fluxo
- **Cycle time**: tempo que o trabalho leva para passar do ponto A ao ponto B
- Identificar e definir em conjunto com o time desde o início do projeto



**SITUAÇÕES REAIS
EM PROJETOS**

SITUAÇÃO #1

**"EU JÁ FIZ
MINHA PARTE"**



Pensamento Sistêmico

SEM LIMITE NO WIP

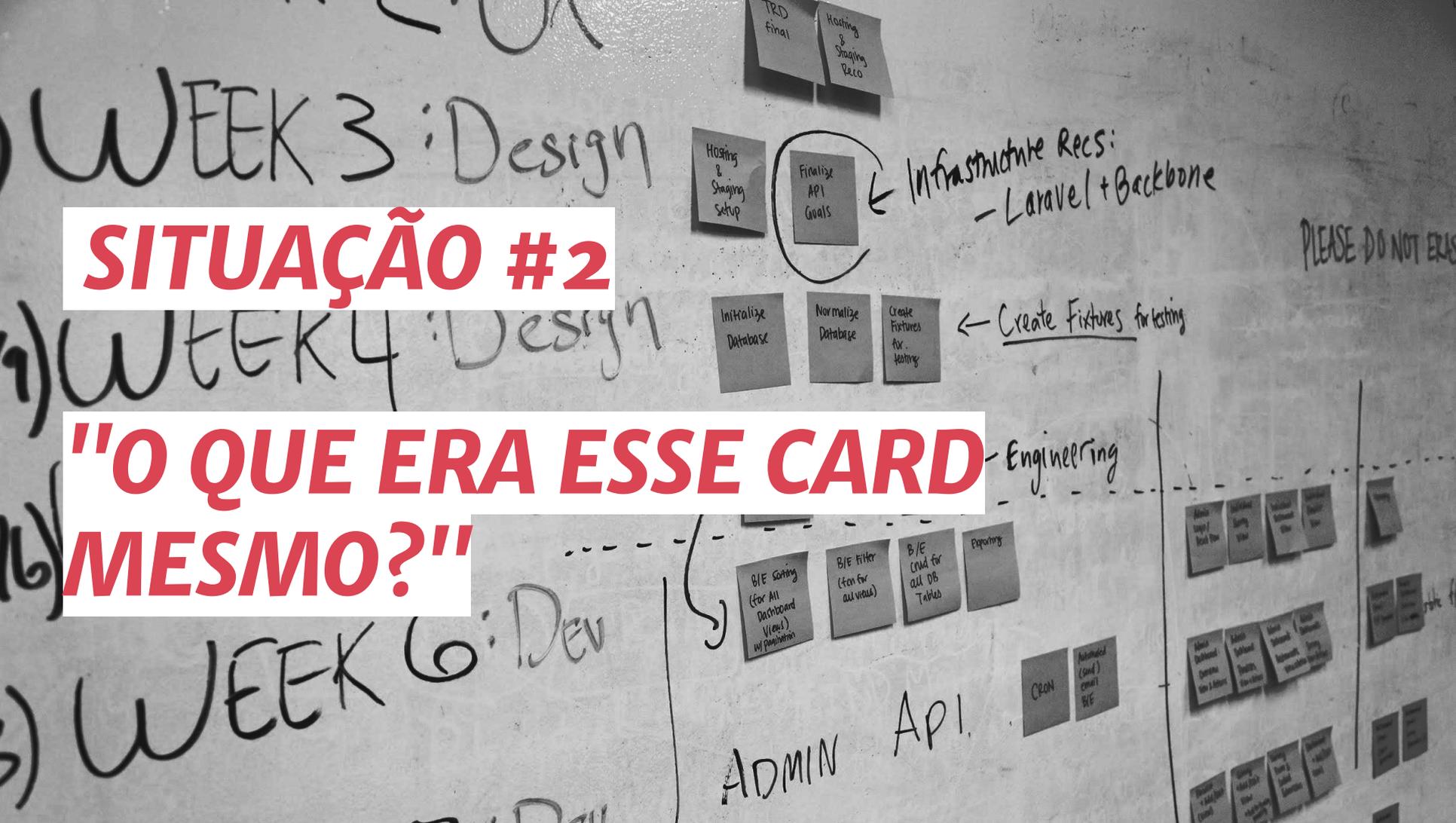
- *Foco na tarefa individual*
- *Decisões de priorização que não beneficiam o time*

COM LIMITE NO WIP

- *Sinergia*
- *Recursos coletivos são usados da melhor forma*

SITUAÇÃO #2

"O QUE ERA ESSE CARD MESMO?"



Complexidade e Folga

SEM LIMITE NO WIP

- *Muitas trocas de contexto*
- *Alta complexidade*
- *Esquecimentos*
- *Retrabalho*

COM LIMITE NO WIP

- *Folga*
- *Intencionalidade*
- *Qualidade*
- *Capacidade de lidar com imprevistos*



SITUAÇÃO #3

"TOO BUSY TO IMPROVE"

Too busy to improve?

Need more slack in your system!



Capacidade e Melhoria Contínua

SEM LIMITE NO WIP

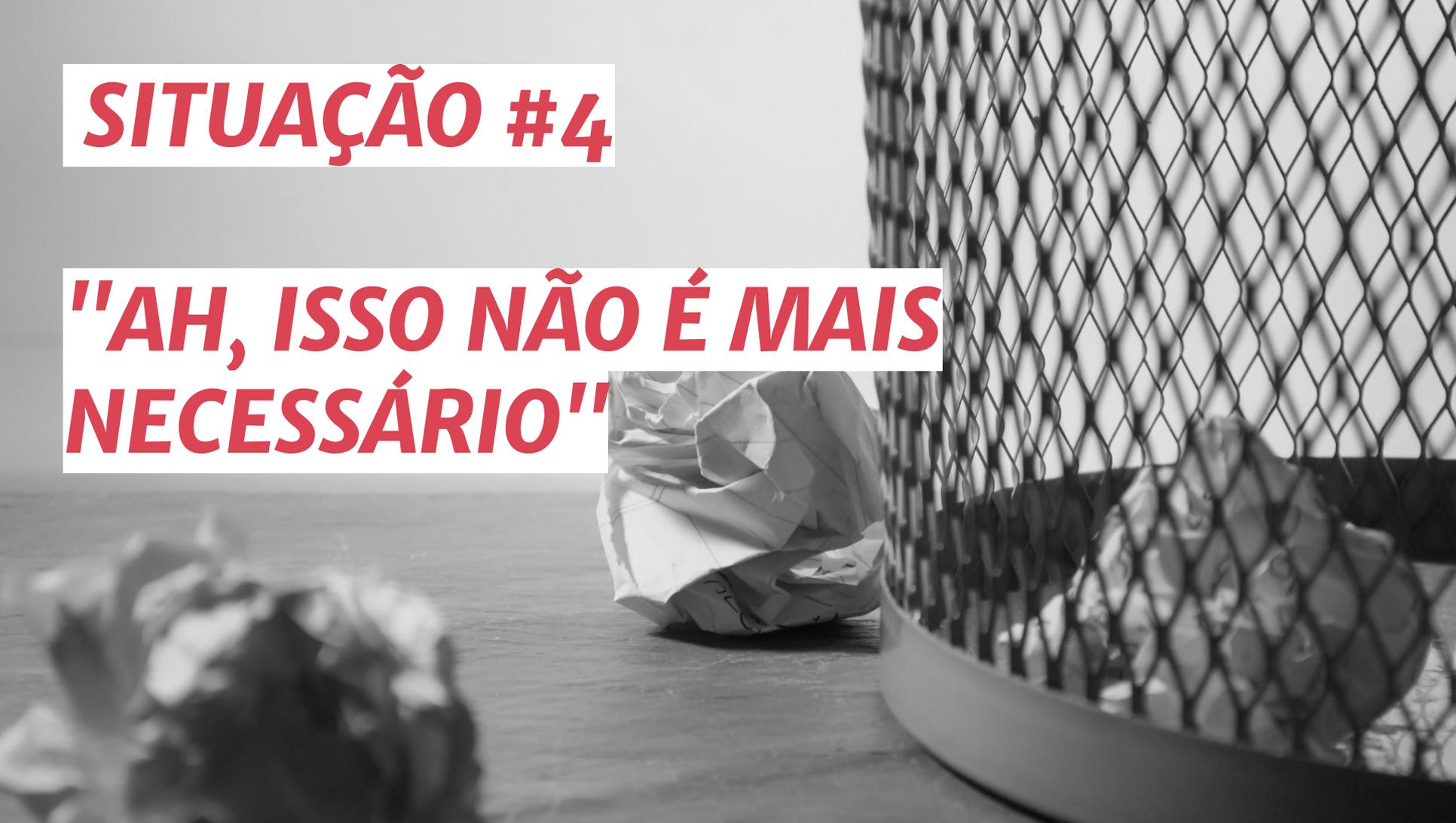
- *Todos ocupados, mas sem concluir nada*
- *Não temos tempo para refletir sobre como estamos trabalhando*

COM LIMITE NO WIP

- *Observamos e analisamos o processo*
- *Clareza e acordos do time*

SITUAÇÃO #4

**"AH, ISSO NÃO É MAIS
NECESSÁRIO"**



[*Acabativa e Progresso*]

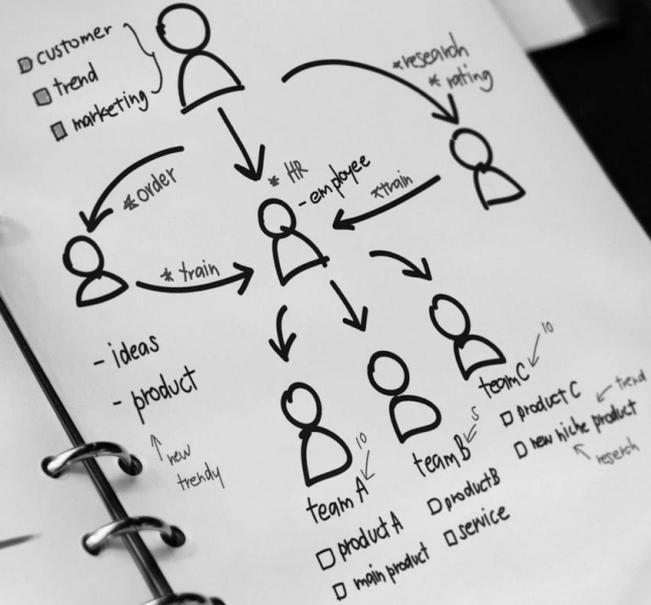
SEM LIMITE NO WIP

- *Pensamentos intrusivos*
- *Desperdício de tempo e esforço*
- *Sem feedback ou feedback demorado*

COM LIMITE NO WIP

- *Percepção de progresso*
- *Entrega de valor mais cedo*
- *Feedback rápido*

MEÇA OS RESULTADOS



[Alguns princípios por trás disso...

- *Visualize o trabalho*
- *Limite o trabalho em progresso*
- *Fluxo de valor contínuo*
- *Melhoria contínua*
- *Entrega contínua e adiantada de valor*
- *Pessoas de negócio e desenvolvedoras trabalhando juntas*
- *Desenvolvimento sustentável e ritmo constante*



EM RESUMO...

Porque limitar o WIP:

- *Incentiva a prática do pensamento sistêmico*
- *Introduz folga no sistema*
- *Possibilita a gestão da capacidade do time*
- *Ajuda a identificar oportunidades de melhoria no processo*



STOP STARTING

START FINISHING

That's all, folks!

LINK PARA OS SLIDES



@maryprovinc



maryprovinciatto



maryprovinciatto



maryprovinciatto.com

